CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ECOLE CENTRALE DE NANTES

Délibération n° 2025-34 du 11 décembre 2025 relative au budget initial de l'exercice 2026

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Suite à la convocation en date du 28 novembre 2025, le Conseil d'Administration de l'École Centrale de Nantes, sous la présidence de Monsieur Gilles-Emmanuel BERNARD, a examiné la délibération ci- dessous.

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L719-4 à L719-6 et L715-1 à L715-3

Vu les statuts de l'École Centrale de Nantes,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, avec 28 voix pour, 0 voix contre, 0 abstentions,

DECIDE

Exposé des motifs

Il appartient au Conseil d'Administration d'approuver le budget initial de l'année 2026.

Article 1

Le Conseil d'Administration approuve, dans le cadre du budget initial l'année 2026, les tableaux 1, 2, 4, 6 et 9, annexés à la présente délibération pour le budget de l'établissement.

Article 2

Les données du budget initial de l'année 2026 du budget de l'établissement sont les suivantes :

- Des autorisations d'engagement plafonnées à :
- 39 811 000 € pour les dépenses de personnel
- 10 902 711 € pour les dépenses de fonctionnement
- 16 196 253 € pour les dépenses d'investissement
- Des crédits de paiements plafonnés à :
- 39 811 000 € pour les dépenses de personnel
- 11 499 703 € pour les dépenses de fonctionnement
- 8 127 956 € pour les dépenses d'investissement
- Un budget rectificatif déficitaire à hauteur de 1 895 564 €

- Un fonds de roulement d'un montant de 7 095 935 €
- Un solde budgétaire déficitaire de 7 700 081 €

- Une trésorerie prévisionnelle en fin d'exercice de 11 418 445 €
- Les ETPT : 548 ETPT dont 311 ETPT sur plafond 2

Article 3

La direction générale des services est chargée de la mise en œuvre de cette délibération.

Le Président du Conseil d'Administration de l'École Centrale de Nantes

Gilles-Emmanuel BERNARD

Délibération transmise à la rectrice de l'Académie de Nantes, chancelière des universités, le 12/12/2025 . La présente délibération a été publiée le 12/12/2025 .

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le tribunal administratif de Nantes dans un délai de deux mois à compter de sa publication

CENTRALE NANTES

Ecole Centrale de Nantes

date du CA

11 décembre 2025

Tableau 1 -

Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du budget initial - 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Catégories d'emplois	Nature des emplois		(A) Emplois sous plafond Etat * En ETPT	(B) Emplois financés hors SCSP En ETPT	(C) = (A) + (B) Global
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	112,8		112,8
		CDI	24,7	3,0	27,7
	Non permanents	CDD	32,0	69,9	101,9
S/total EC			**169,5**	**72,9**	**242,4**
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)					-
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	33,6		33,6
		CDI	27,9	135,3	163,2
	Non permanents	CDD	6,0	102,8	108,8
S/total Biatss			**67,5**	**238,1**	**305,6**
Totaux			**237,0** *(1)*	**311,0**	**548,0**
					Plafond global des emplois voté par le CA *(2)* **
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat			**276,0** *(3)*		

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les régles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"
** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

CENTRALE NANTES

TABLEAU 2

Autorisations budgétaires Budget initial

Date exécutoire	01/01/2026
Etablissement	Ecole Centrale de Nantes
Niveau d'agrégation	Détaillé
Nature du budget (BP, BA)	Budget Principal (BP)

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES

	Montants Compte financier N-2		Montants prévision d'exécution N-1		Montants Budget initial N	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	36 873 257	36 873 257	37 910 000	37 910 000	39 811 000	39 811 000
dont contributions employeur au CAS Pension	5 623 021	5 623 021	5 757 191	5 757 191	6 318 525	6 318 525
Fonctionnement	10 066 906	10 183 838	10 643 304	11 777 743	10 902 711	11 499 703
Intervention						
Investissement	7 792 155	6 013 194	3 872 405	6 833 667	16 196 253	8 127 956
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	54 732 319	53 070 288	52 425 709	56 521 410	66 909 964	59 438 659
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)	3 181 590		0		0	

RECETTES

Montants Compte financier N-2	*Montants prévision d'exécution N-1*	Montants Budget initial N	
34 314 678	**34 281 368**	**34 405 025**	**Recettes globalisées**
23 992 586	24 136 897	24 227 970	Subvention pour charges de service public
			Subvention pour charges d'investissement
			Autres financements de l'Etat
142 217	144 017	89 930	Fiscalité affectée
875 623	581 554	539 500	Autres financements publics
9 304 252	9 418 900	9 547 625	Recettes propres
21 937 200	**20 064 755**	**17 333 553**	**Recettes fléchées***
			Subvention pour charges d'investissement fléchée
1 184 166	613 368	537 876	Autres financements de l'Etat fléchés
17 832 102	15 116 421	12 929 721	Autres financements publics fléchés
2 920 932	4 334 966	3 865 956	Recettes propres fléchées
56 251 878	54 346 123	51 738 578	TOTAL DES RECETTES (C)
0	2 175 287	7 700 081	SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)

TABLEAU 4

Equilibre financier Budget initial

Budget	**Budget Initial**
Date exécutoire	**01/01/2026**
Date du CA ayant voté le dernier BR ou le BI si pas de BR voté	**11/12/2025**
Etablissement	Ecole Centrale de Nantes
Niveau d'agrégation	**Agrégé**

BESOINS				FINANCEMENTS			
	Montants Compte financier N-2	**Montants prévision d'exécution N-1**	**Montants Budget initial N**	**Montants Compte financier N-2**	**Montants prévision d'exécution N-1**	**Montants Budget initial N**	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	0	2 175 287	7 700 081	3 181 590	0	0	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont solde budgétaire budget principal		*2 175 287*	*7 700 081*	*3 181 590*			*dont solde budgétaire budget principal*
dont solde budgétaire budget annexe							*dont solde budgétaire budget annexe*
dont solde budgétaire budget du SAIC							*dont solde budgétaire budget du SAIC*
dont solde budgétaire BAI							*dont solde budgétaire BAI*
dont solde budgétaire SIE							*dont solde budgétaire SIE*
dont ... (à personnaliser le cas échéant)							*dont ... (à personnaliser le cas échéant)*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)		1 800		13 904			Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	3 965 598	1 530 930	1 696 561	7 795 283	-1 861 348	250 270	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	846 709	1 059 809	1 234 455	264 286	1 142 346	888 543	Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	**4 812 307**	**4 767 825**	**10 631 097**	**11 255 063**	**-719 002**	**1 138 813**	**Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'rganisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)**
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	**6 442 756**	**0**	**0**	**0**	**5 486 827**	**9 492 284**	**PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)**
*dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)****	*6 198 121*	*1 053 535*				*3 947 614*	*dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)****
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	*244 635*	*0*	*0*	*0*	*6 540 362*	*5 544 670*	*dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)*
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	**11 255 063**	**4 767 825**	**10 631 097**	**11 255 063**	**4 767 825**	**10 631 097**	**TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)**

TABLEAU 6

Situation patrimoniale Budget initial

Budget	**BI 2026**
Date exécutoire	**01/01/2026**
Date du CA ayant voté le dernier BR ou le BI si pas de BR voté	**11/12/2025**
Etablissement	Ecole Centrale de Nantes
Niveau d'agrégation	**Détaillé**
Nature du budget (BP, BA)	**Budget Principal (BP)**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1	Montants Budget initial N	PRODUITS	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1	Montants Budget initial N
Personnel	35 287 098	37 275 403	39 240 300	Subventions de l'Etat	28 729 694	24 136 897	24 227 970
*dont charges de pensions civiles**	*5 623 021*	*5 757 191*	*6 318 525*	Fiscalité affectée	142 217	144 017	89 930
Fonctionnement autre que les charges de personnel	16 462 195	19 172 816	17 681 349	Autres subventions	5 788 042	12 890 595	12 271 399
Intervention (le cas échéant)				Autres produits	16 084 477	18 195 848	18 436 787
TOTAL DES CHARGES (1)	**51 749 293**	**56 448 219**	**56 921 649**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**50 744 431**	**55 367 357**	**55 026 086**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	**0**	**0**	**0**	**Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)**	**1 004 862**	**1 080 861**	**1 895 564**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**51 749 293**	**56 448 219**	**56 921 649**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**51 749 293**	**56 448 219**	**56 921 649**

** il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions*

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1	Montants Budget initial N
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	**-1 004 862**	**-1 080 861**	**-1 895 564**
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 735 894	6 844 075	5 610 947
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	452 126	567 095	800 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs	1 708		
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	3 683 744	3 547 530	3 431 406
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	**593 453**	**1 648 589**	**-516 023**

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1	Montants Budget initial N	RESSOURCES	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1	Montants Budget initial N
Insuffisance d'autofinancement	0	0	516 023	Capacité d'autofinancement	593 453	1 648 589	0
Investissements	6 148 668	6 833 667	8 127 956	Financement de l'actif par l'État	953 090	214 236	419 047
		0	0	Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	2 424 730	2 816 822	3 914 994
		0	0	Autres ressources	189 863	386 169	250 416
Remboursement des dettes financières				Augmentation des dettes financières	10 704		
TOTAL DES EMPLOIS (5)	6 148 668	6 833 667	8 643 980	TOTAL DES RESSOURCES (6)	4 171 841	5 065 815	4 584 457
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	0	0	0	Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)	1 976 828	1 767 852	4 059 523

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	Montants Compte financier N-2	Montants prévision d'exécution N-1 (estimation ou dernier BR)	Montants Budget initial N
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	-1 976 828	-1 767 852	-4 059 523
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-8 419 584	3 718 976	5 432 761
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	6 442 756	-5 486 828	-9 492 284
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	12 923 310	11 155 458	7 095 935
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-13 474 246	-9 755 271	-4 322 509
Niveau final de la TRESORERIE	26 397 557	20 910 729	11 418 445

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

CENTRALE NANTES

Tableau 9 - EPSCP

Tableau des opérations pluriannuelles prévision

Budget (BI/BR n°...)	**BI 2026**
Date exécutoire	**01/01/2026**
Etablissement	Ecole Centrale de Nantes
Niveau d'agrégation	**Détaillé**
Nature du budget (BP, BA)	**Budget Principal (BP)**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	Total des AE ouvertes pour l'année n	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	Total des CP ouverts pour l'année n	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
	(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
Total contrats de recherche	**73 866 623**	**35 108 302**	**35 108 302**	**0**	**16 249 452**	**16 249 452**	**33 791 033**	**33 791 033**	**0**	**15 527 132**	**15 527 132**	**22 508 868**	**2 039 589**
Total contrats de formation continue	**1 207 274**	**255 997**	**255 997**	**0**	**340 100**	**340 100**	**255 874**	**255 874**	**0**	**340 100**	**340 100**	**611 177**	**123**
Total contrats d'enseignement	**5 123 617**	**1 683 208**	**1 683 208**	**0**	**833 909**	**833 909**	**1 651 863**	**1 651 863**	**0**	**839 856**	**839 856**	**2 606 500**	**25 398**
Total programmes pluriannuels d'investissement	**27 514 005**	**7 589 328**	**7 589 328**	**0**	**11 329 011**	**11 329 011**	**6 053 411**	**6 053 411**	**0**	**4 574 079**	**4 574 079**	**8 595 666**	**8 290 848**
Total	**107 711 518**	**44 636 834**	**44 636 834**	**0**	**28 752 472**	**28 752 472**	**41 752 181**	**41 752 181**	**0**	**21 281 167**	**21 281 167**	**34 322 212**	**10 355 958**
Pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppes :													
Ss total personnel	25 886 757	11 014 322	11 014 322	0	4 765 211	4 765 211	9 948 592	9 948 592	0	5 362 203	5 362 203	10 104 629	468 739
Ss total fonctionnement et intervention	37 411 588	12 262 247	12 262 247	0	14 876 253	14 876 253	10 443 324	10 443 324	0	6 807 956	6 807 956	10 275 683	9 887 220
Ss total investissement	44 413 173	21 360 265	21 360 265	0	9 111 008	9 111 008	21 360 265	21 360 265	0	9 111 008	9 111 008	13 941 900	0

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Auto financement	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
	(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
Total contrats de recherche	**84 919 099**	**1 266 553**	**83 652 546**	**41 723 944**	**15 023 906**	**26 904 697**
Total contrats de formation continue	**1 408 821**	**0**	**1 408 821**	**618 969**	**658 969**	**130 882**
Total contrats d'enseignement	**6 908 913**	**60**	**6 908 853**	**4 057 698**	**166 979**	**2 684 177**
Total programmes pluriannuels d'investissement	**27 514 005**	**9 500 497**	**18 013 507**	**2 849 507**	**1 483 700**	**13 680 300**
Total	**120 750 838**	**10 767 109**	**109 983 728**	**49 250 119**	**17 333 554**	**43 400 056**