

Délibération n° 2026-01 du 12 mars 2026 relative au compte financier de l'exercice 2025.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Suite à la convocation en date du 26 février 2026, le Conseil d'Administration de l'École Centrale de Nantes, sous la présidence de Monsieur Gilles-Emmanuel BERNARD, a examiné la délibération ci-dessous.

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L719-4 à L719-6 et L715-1 à L715-3

Vu les statuts de l'École Centrale de Nantes,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ, avec 26 voix pour 0 voix contre, 0 abstention,

DECIDE

Exposé des motifs

Il appartient au Conseil d'administration d'approuver le compte financier de l'exercice 2025. Le projet de compte financier, arrêté par signature conjointe de l'ordonnateur et de l'agent comptable, est transmis par le directeur de l'établissement au recteur de région académique, chancelier des universités, quinze jours au moins avant la séance au cours de laquelle il est soumis au vote du conseil d'administration de l'établissement. Le conseil d'administration de l'établissement approuve le compte financier au vu du rapport des commissaires aux comptes dans les conditions et le délai fixés par l'article 212 du décret du 7 novembre 2012.

La présente publication de la délibération rectifie une erreur matérielle affectant la date de la session du conseil d'administration ayant approuvé les comptes, telle qu'elle figurait dans les tableaux annexés au compte financier. En lieu et place de la date du 12 mars 2025 initialement indiquée, il convenait de lire la date du 12 mars 2026. Cette correction n'a aucune incidence sur le contenu ou la validité des résultats financiers et des délibérations relatives à l'approbation des comptes.

Article 1

Le Conseil d'Administration approuve le contenu des tableaux 1, 2, 4, 6 et 9, annexés à la présente délibération pour le compte financier de l'établissement.

Article 2

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 525,8 ETPT, dont 237,8 ETPT sous plafond Etat
- 48 817 377 € d'autorisations d'engagement dont :
 - o 37 532 722 € personnel
 - o 8 125 338 € fonctionnement
 - o 3 159 316 € investissement
- 51 808 257 € de crédits de paiement dont :
 - o 37 532 722 € personnel
 - o 9 224 857 € fonctionnement
 - o 5 050 678 € investissement
- Des recettes établies à 51 490 145 € dont :
- Subvention pour charges de service public 24 239 159 €
 - o Fiscalité affectée 148 517 €
 - o Autres financements publics 773 036 €
 - o Recettes propres 8 951 156 €
 - o Financements de l'Etat fléchés 613 368 €
 - o Autres financements publics fléchés 13 673 903 €
 - o Recettes propres fléchées 3 091 007 €

- Un solde budgétaire déficitaire de 318 112 €

Article 3

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptables suivants :

- o 3 506 435 € de variation négative de trésorerie
- o 344 400 € de résultat patrimonial déficitaire
- o 2 582 068 € de capacité d'autofinancement
- o 990 635 € de prélèvement sur le fonds de roulement

La trésorerie prévisionnelle en fin d'exercice s'élève à 26 397 557 €

- o dont niveau initial de la trésorerie fléchée 10 484 273 €
- o dont niveau initial de la trésorerie non fléchée 15 913 284 €

Article 4

La direction générale des services est chargée de la mise en œuvre de cette délibération.

Le Président du Conseil d'Administration de l'École Centrale de Nantes



Gilles-Emmanuel BERNARD

Délibération transmise à la rectrice de l'Académie de Nantes, chancelière des universités, le 17 mars 2026. La présente délibération a été publiée le 17 mars 2026 après la rectification matérielle mentionnée dans l'exposé de motifs.

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le tribunal administratif de Nantes dans un délai de deux mois à compter de sa publication

Ecole Centrale de Nantes
date du CA
12 mars 2026

Tableau 1 - Etablissement
Tableau des emplois présenté par

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

(C) = (A) + (B)

Catégories d'emplois		Nature des emplois		Global			
				Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	104,9	107,9	105,7	105,7	
		CDI	25,1	27,6	25,9	25,9	
	Non permanents	CDD	89,4	104,8	94,5	92,9	
S/total EC			219,4	240,3	226,1	224,5	
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)			-	-	-	-	
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	41,7	36,0	34,8	34,7	
		CDI	131,8	147,4	146,0	144,4	
	Non permanents	CDD	116,0	106,3	123,1	122,2	
S/total Biatss			289,5	289,7	303,9	301,3	
Totaux			508,9	530,0	530,0	525,8	
				Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **	(2)	

Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2024
Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au Budget initial
Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au dernier Budget rectificatif
Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2025

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESEP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

Ecole Centrale de Nantes
date du CA
12 mars 2026

Tableau 2 - Etablissement
Autorisations budgétaires - Compte financier - année 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses									Recettes				
	Compte financier N-1		Budget initial		Dernier Budget rectificatif		Compte financier		Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP					
Personnel	36 873 257	36 873 257	37 910 000	37 910 000	37 910 000	37 910 000	37 532 722	37 532 722	34 314 678	34 974 253	34 281 368	34 111 868	Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	5 623 021	5 623 021	5 836 176	5 836 176	5 757 191	5 757 191	5 760 008	5 760 008	23 992 586	23 796 231	24 136 897	24 239 159	Subvention pour charges de service public
													Subvention pour charges d'investissement
													Autres financements de l'Etat
Fonctionnement et intervention	10 066 906	10 183 838	12 082 920	13 123 881	10 643 304	11 777 743	8 125 338	9 224 857	142 217	90 022	144 017	148 517	Fiscalité affectée
									875 623	500 000	581 554	773 036	Autres financements publics
									9 304 252	10 588 000	9 418 900	8 951 156	Recettes propres
									21 937 200	17 139 826	20 064 755	17 378 278	Recettes fléchées **
									1 184 166	530 700	613 368	613 368	Subvention pour charges d'investissement
Investissement	7 792 155	6 013 194	10 246 888	8 128 285	3 872 405	6 833 667	3 159 316	5 050 678	17 832 102	13 496 190	15 116 421	13 673 903	Financements de l'Etat fléchés
									2 920 932	3 112 936	4 334 966	3 091 007	Autres financements publics fléchés
													Recettes propres fléchées
Enveloppes* destinées à des contrats de recherche	-	-	-	-	-	-	-	-					
Personnel													
Fonctionnement													
Investissement													
TOTAL DES DÉPENSES	54 732 319	53 070 288	60 239 808	59 162 166	52 425 709	56 521 410	48 817 377	51 808 257	56 251 878	52 114 079	54 346 123	51 490 145	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)		3 181 590		-		-		-	-	7 048 087	2 175 287	318 112	Solde budgétaire (déficit)

Ecole Centrale de Nantes

date du CA

12 mars 2026

Tableau 4 - Etablissement
Équilibre financier - Compte financier - année 2025

Besoins (utilisation des financements)		
	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Solde budgétaire (déficit) * (D2)	2 175 287	318 112
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>	2 175 287	318 112
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>		
<i>dont solde budgétaire FU</i>		
<i>dont solde budgétaire BAI</i>		
<i>dont solde budgétaire SIE</i>		
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	1 800	1 800
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice) (c1)	1 530 930	2 662 204
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)	1 059 809	- 41 826
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1= D2+b1+c1+e1)	4 767 825	2 940 289
Variation de trésorerie (I)	-	-
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée *** (a1)</i>	1 053 535	2 174 624
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)</i>		
TOTAL DES BESOINS (1 + I)	4 767 825	2 940 289

et

ou

ou

ou

et

Financements (couverture des besoins)		
Dernier Budget rectificatif	Compte financier	
-	-	Solde budgétaire (excédent) * (D1)
-	-	<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
		<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>
		<i>dont solde budgétaire FU</i>
		<i>dont solde budgétaire BAI</i>
		<i>dont solde budgétaire SIE</i>
	6 690	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
- 1 861 348	- 685 772	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice) (c2)
1 142 346	112 936	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e2)
- 719 002	- 566 145	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2=D1+b2+c2+e2)
5 486 828	3 506 435	Variation de trésorerie (II)
		<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée *** (a2)</i>
6 540 362	5 681 118	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d2)</i>
4 767 826	2 940 289	TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)

1

Ecole Centrale de Nantes
date du CA
12 mars 2026

Tableau 6 - Etablissement
Situation patrimoniale - Compte financier - année 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	PRODUITS	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Personnel	35 287 098	37 266 401	37 275 403	36 967 469	Subventions de l'Etat	28 729 694	23 796 231	24 136 897	29 224 064
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	<i>5 623 021</i>	<i>5 836 176</i>	<i>5 757 191</i>	<i>5 760 008</i>	Fiscalité affectée	142 217	90 022	144 017	144 017
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	16 462 195	18 862 414	19 172 816	17 604 989	Autres subventions	5 788 042	12 863 754	12 890 595	7 282 667
					Autres produits	16 084 477	18 238 780	18 195 848	17 577 309
TOTAL DES CHARGES (1)	51 749 293	56 128 815	56 448 219	54 572 458	TOTAL DES PRODUITS (2)	50 744 431	54 988 787	55 367 357	54 228 057
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	-	-	-	-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	1 004 862	1 140 028	1 080 861	344 400
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	51 749 293	56 128 815	56 448 219	54 572 458	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	51 749 293	56 128 815	56 448 219	54 572 458

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 1586158,71
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 643598,99999993
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 634596,99999985
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 565253,039999999

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	- 1 004 862	- 1 140 028	- 1 080 861	- 344 400
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 735 894	5 178 533	6 844 075	7 390 094
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	452 126		567 095	830 744
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				
- produits de cession d'éléments d'actifs	1 708			
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	3 683 744	3 135 236	3 547 530	3 632 882
= CAF ou IAF*	593 453	903 269	1 648 589	2 582 068

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	RESSOURCES	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	593 453	903 269	1 648 589	2 582 068
Investissements	6 148 668	8 128 285	6 833 667	4 826 632	Financement de l'actif par l'État	953 090	461 920	214 236	134 130
Remboursement des dettes financières					Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	2 424 730	3 375 708	2 816 822	1 113 559
TOTAL DES EMPLOIS (5)	6 148 668	8 128 285	6 833 667	4 826 632	Autres ressources	189 863	712 450	386 169	
Augmentation du Fonds de Roulement (7) = (6)-(5)	-	-	-	-	Augmentation des dettes financières	10 704			6 240
					TOTAL DES RESSOURCES (6)	4 171 841	5 453 346	5 065 815	3 835 997
					Diminution du Fonds de Roulement (8) = (5)-(6)	1 976 828	2 674 938	1 767 852	990 635

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Compte financier N-1	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	- 1 976 828	- 2 674 938	- 1 767 852	- 990 635
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 8 419 584	3 393 495	3 718 976	2 515 800
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	6 442 756	- 6 068 433	- 5 486 828	- 3 506 435
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	12 923 310	9 392 873	11 155 458	11 932 675
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 13 474 246	- 7 182 481	- 9 755 271	- 10 958 447
Niveau de la TRESORERIE	26 397 557	16 575 353	20 910 729	22 891 122

Tableau des opérations pluriannuelles - Compte financier - année 2025

A - Exécution des dépenses

Opérations	Nature	Prévision Coût total de l'opération (1)	Exécution					Restes à engager (9) = (1) - (4)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à payer (10) = (1) - (7)	
			AE consommées les années antérieures à N (2)	AE consommées en N (3)	Total des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommées les années antérieures à N (5)	CP consommées en N (6)				Total des CP consommés (7) = (5) + (6)
RECHERCHE	PIA EQUIPEX Mesonet - Convention de reversement GENCI	1 562 269	1 281 499	155 788	1 437 287	1 249 647	105 767	1 355 414	124 982	81 874	206 856
	ADEME - HYMOT - 2282D0030-B	1 516 692	1 325 402	191 290	1 516 692	1 220 155	296 537	1 516 692	0	-	0
	ADEME - S3 (n°1682C0382) - PIA	466 573	466 573	-	466 573	466 573	-	466 573	-	-	-
	ADEME - TATTOO V2 - PIA	790 600	-	49 079	49 079	-	20 421	20 421	741 521	28 658	770 179
	ADEME - VELELLA - PIA - 2282D0491-B	660 985	172 900	126 421	299 321	143 915	142 866	286 781	360 764	12 540	373 304
	ANR AMATSUMARA - PIA - Convention reversement Nantes Université	669 170	-	123 427	123 427	-	93 579	93 579	545 743	29 848	575 591
	ANR Chaire SEALENCE - N° ANR-24-CHIN-0006-01	440 529	2 624	133 890	136 515	2 624	133 890	136 515	304 014	-	304 014
	Chaire Bureau Veritas - Tecnicas Hydrocean Chaire Hydrodynamique et Structures	1 755 000	1 438 175	106 544	1 544 718	1 437 642	106 544	1 544 186	210 282	533	210 814
	Chaire EDYCEM BETON 3	925 000	-	48 220	48 220	-	43 428	43 428	876 780	4 792	881 572
	Chaire MAN ENERGY SOLUTIONS NEXT (PIA)	2 500 924	2 415 057	85 808	2 500 865	2 386 872	113 988	2 500 859	60	6	65
	Chaire MOLDTECS "TETREIS"	905 000	152 411	152 177	278 588	25 195	146 716	171 911	626 412	106 677	733 089
	Chaire Renault - LS2N - "Contrôle, Gestion et Diagnostic des Systèmes du Véhicule"	665 000	-	60 463	60 463	-	59 297	59 297	604 537	1 167	605 703
	Chaire RENAULT IRCCyN	2 290 319	2 216 608	71 670	2 288 277	2 214 728	71 670	2 286 397	2 042	1 880	3 922
	Chaire SIEMENS - Siemens Digital Industries Software Chair	1 375 000	435 185	253 123	688 307	250 185	318 123	568 307	686 693	120 000	806 693
	CONNECT TALENT - LS2N - ANDREA CHERUBINI - LIGEROB	674 000	-	29 670	29 670	-	13 227	13 227	644 330	16 443	660 773
	CT GENHYDROGENE - Nantes Métropole - Région PDL n° 2021-013179	646 000	451 064	36 715	487 778	451 064	36 196	487 259	158 222	519	158 741
	ERC COQUAKE - IONNIS STEFANO	635 935	635 935	-	635 935	634 674	-	634 674	-	1 261	1 261
	EUROPE - HORIZON - NEXTFLOAT - Project 101084300	1 189 019	64 999	-	64 999	64 999	-	64 999	1 124 020	-	1 124 020
	EUROPE - Projet DENSE	479 018	37 831	136 371	174 202	37 831	133 133	170 963	304 817	3 238	308 055
	Evolution modalité accompagnement du site d'essai SEMREV	7 537 334	7 537 334	-	7 537 334	7 537 334	-	7 537 334	0	0	0
	Faurecia 3	385 000	141 536	35 459	176 994	141 530	35 464	176 994	208 006	-	208 006
	FLOATGEN Accueil Démonstrateur IDEOL	1 959 218	1 947 774	1 595	1 949 369	1 947 321	1 595	1 948 916	9 850	453	10 303
	Institut CARNOT MERS - Convention reversement IFREMER	3 321 924	1 805 411	587 940	2 393 351	1 755 127	588 549	2 343 676	928 573	49 674	978 247
	LABCOM DCNS-ECN	2 350 115	2 236 916	113 199	2 350 115	2 208 749	131 430	2 340 179	0	9 936	9 936
	LABCOM JIMT 2025-2028 NAVAL-ECN	1 418 712	-	216 948	216 948	-	186 112	186 112	1 201 765	30 836	1 232 601
	LABCOM MAN ENERGY SOLUTIONS - EVERLLENCE - ECN	1 766 250	-	181 637	181 637	-	141 637	141 637	1 584 613	40 000	1 624 613
	MANN HUMMEL Chaire Filtration systems: fluid dynamics and energy	1 554 500	316 167	260 033	576 200	141 767	303 633	445 400	978 300	130 800	1 109 100
	Opérations à venir	7 426 493	0	0	0	0	0	0	7 426 493	0	7 426 493
	PIA - ADDITIVE4RAIL - BPI	2 512 968	1 519 124	251 760	1 770 884	1 128 648	618 614	1 747 262	742 084	23 622	765 706
	PIA - ADEME - BATSO - 2382D0446-B	858 090	17 004	297 265	314 268	10 964	276 694	287 658	543 822	26 611	570 432
	PIA - BPI - MT Robotics	1 067 700	40 381	164 736	205 117	33 219	171 899	205 117	862 583	0	862 583
	PIA - MERVENT 2025 - BPI	3 649 900	513 011	399 535	912 547	465 957	446 502	912 459	2 737 353	88	2 737 441
	PIA FRANCE ATLANTIQUE - ADEME - 2182D0417-A	992 706	842 044	76 779	918 823	694 007	160 053	854 060	73 883	64 763	138 646
	PIA NEXT - Convention de reversement NU - ECN - Postes	714 658	-	360 090	360 090	-	360 090	360 090	354 568	-	354 568
	PIA NEXT - Crédits NEXT dévolution 2022	594 230	-	394 965	394 965	394 965	-	394 965	199 265	-	199 265
	PIA NEXT - Nantes Université - LABEX IMAF Ingénierie Manufacturière Agile du	1 016 873	-	14 198	14 198	-	14 198	14 198	1 002 674	-	1 002 674
	PIA NEXT - Nantes Université - LABEX ORACLE	1 006 000	-	19 512	19 512	-	19 512	19 512	986 488	-	986 488
	PIA NEXT - Nantes Université - AMI Ingénierie/Santé - C2024_17	450 000	14 023	173 115	187 138	14 023	173 115	187 138	262 862	-	262 862
	PIA TNTM - BPI	2 776 901	1 724 500	466 555	2 191 056	1 380 047	607 763	585 845	1 987 810	203 246	789 091
	REGION - PLEX-H2 - Convention n°2022_09872 - NexT PIA	2 500 000	163 716	307 471	471 187	52 882	63 880	116 762	2 028 814	354 424	2 383 238
	REGION projet "PARMATAC" - convention n° 2021_12619	500 170	72 466	427 534	500 000	41 547	400 952	442 499	171	57 501	57 672
	Région RFI WEAMEC EMR 2	2 510 916	1 556 177	618 832	2 175 010	1 178 978	582 648	1 761 626	335 906	413 384	749 290
	Regroupement Recherche 2018	733 893	727 632	6 261	733 893	719 469	11 791	731 260	0	2 633	2 633
	Regroupement Recherche 2019	149 304	119 504	22 000	141 504	-	-	119 504	7 800	22 000	29 800
	Regroupement Recherche 2020	943 180	942 812	197	942 615	942 615	0	942 615	565	0	565
	Regroupement Recherche 2021	2 586 298	2 075 247	294 596	2 369 843	2 072 928	295 586	2 368 514	215 455	1 329	217 784
	Regroupement Recherche 2022	4 205 201	2 619 742	1 097 479	3 717 222	2 612 100	992 280	3 604 380	487 979	112 841	600 820
	Regroupement Recherche 2023	4 294 491	1 208 682	1 203 352	2 412 034	1 113 239	1 286 193	2 399 432	1 882 457	12 603	1 895 059
	Regroupement Recherche 2024	4 914 460	924 601	1 296 085	2 220 686	914 220	1 151 180	2 065 400	2 693 774	155 286	2 849 060
	Regroupement Recherche 2025	5 180 695	-	399 977	399 977	-	370 676	370 676	4 780 718	29 301	4 810 019
	RTE CHAIRE	1 854 905	1 854 905	-	1 854 905	1 803 426	-	1 803 426	-	51 478	51 478
	VM BETON SERVICES CHAIRE EDYCEM	1 898 612	1 694 956	203 656	1 898 612	1 688 256	210 356	1 898 612	0	0	0
Total RECHERCHE		95 777 830	44 080 891	11 258 059	55 338 951	41 698 922	11 437 784	53 136 705	40 438 880	2 202 245	42 641 125

Opérations	Nature	Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en N+1 et suivantes	
		Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à N	Encaissements réalisés en N		Reste à encaisser en N+1 et suivantes
RECHERCHE	PIA EQUIPEX MesoNET - Convention de reversement GENCI	1 687 251	-	1 687 251	961 111	-	726 140	
	ADEME - HYMOT - 2282D0030-B	1 630 053	0	1 630 053	1 314 554	315 499	-	
	ADEME - S3 (n°1682C0382) - PIA	508 897	0	508 897	390 235	118 663	0	
	ADEME - TATTOO V2 - PIA	849 248	-	849 248	-	-	849 248	
	ADEME - VELLA - PIA - 2282D0491-B	710 172	-	710 172	139 015	150 493	420 664	
	ANR AMATSUMARA - PIA - Convention reversement Nantes Université	803 004	-	803 004	-	361 352	441 652	
	ANR Chaire SEALENCE - N° ANR-24-CHIN-0006-01	500 000	-	500 000	-	200 000	300 000	
	Chaire Bureau Veritas - Tecnitats Hydrocean Chaire Hydrodynamique et Structures	2 330 000	30 000	2 300 000	2 070 000	230 000	-	
	Chaire EDYCEM BETON 3	1 250 000	-	1 250 000	62 500	250 000	937 500	
	Chaire MAN ENERGY SOLUTIONS NExT (PIA)	4 017 442	0	4 017 442	4 017 442	-	-	
	Chaire MOLDETECS : "TETReIS"	1 165 000	-	1 165 000	-	291 251	873 749	
	Chaire Renault - LS2N - "Contrôle, Gestion et Diagnostic des Systèmes du Véhicule	950 000	-	950 000	-	-	950 000	
	Chaire RENAULT IRCCYN	3 208 016	33 327	3 174 689	3 066 923	107 766	-	
	Chaire SIEMENS - Siemens Digital Industries Software Chair	1 750 000	-	1 750 000	525 000	350 000	875 000	
	CONNECT TALENT - LS2N - ANDREA CHERUBINI - LIGEROB	674 000	-	674 000	210 000	139 200	324 800	
	CT GENHYDROGENE - Nantes Métropole - Région PDL n° 2021-013179	646 000	-	646 000	296 000	-	350 000	
	ERC COQUAKE - IONNIS STEFANO	696 242	-	696 242	350 000	346 242	-	
	EUROPE - HORIZON - NEXTFLOAT - Project 101084300	1 227 612	21 362	1 206 250	582 981	-	623 269	
	EUROPE - Projet DENSE	530 827	-	530 827	398 120	-	132 707	
	Evolution modalité accompagnement du site d'essai SEMREV	7 540 156	2 822	7 537 334	5 909 483	1 627 851	-	
	Faurecia 3	550 000	-	550 000	110 000	55 000	385 000	
	FLOATGEN Accueil Démonstrateur IDEOL	2 330 246	45 946	2 284 300	2 170 988	-	113 312	
	Institut CARNOT MERS - Convention reversement IFREMER	3 274 682	0	3 274 682	1 749 960	516 195	1 008 527	
	LABCOM DCNS-ECN	3 455 848	0	3 455 848	3 430 248	25 600	-	
	LABCOM JLMT 2025-2028 NAVAL-ECN	2 000 000	-	2 000 000	-	371 442	1 628 558	
	LABCOM MAN ENERGY SOLUTIONS - EVERLLENCE - ECN	2 400 000	-	2 400 000	-	240 000	2 160 000	
	MANN HUMMEL Chaire Filtration systems: fluid dynamics and energy	2 000 000	-	2 000 000	400 000	400 000	1 200 000	
	Opérations à venir	9 416 627	0	9 416 627	-	-	9 416 627	
	PIA - ADDITIVE4RAIL - BPI	2 680 962	-	2 680 962	1 442 458	-	1 238 504	
	PIA - ADEME - BATSO - 2382D0446-B	921 257	-	921 257	138 189	-	783 068	
	PIA - BPI - MT Robotics	1 374 780	-	1 374 780	343 695	128 428	902 657	
	PIA - MERVENT 2025 - BPI	4 353 900	-	4 353 900	1 379 945	-	2 973 955	
	PIA FRANCE ATLANTIQUE - ADEME - 2182D0417-A	1 069 123	-	1 069 123	521 387	280 455	267 281	
	PIA NEXT - Convention de reversement NU - ECN - Postes	821 857	-	821 857	-	84 710	737 147	
	PIA NEXT - Crédits NExT dévolution 2022	1 370 000	-	1 370 000	1 370 000	-	-	
	PIA NEXT - Nantes Université - LABEX IMAF Ingénierie Manufacturière Agile du	1 241 632	-	1 241 632	-	993 306	248 326	
	PIA NEXT - Nantes Université - LABEX ORACLE	1 156 900	-	1 156 900	-	925 520	231 380	
	PIA NEXT - Nantes Université - AMI Ingénierie/Santé - C2024_17	517 500	-	517 500	414 000	-	103 500	
	PIA TNTM - BPI	3 125 635	-	3 125 635	1 030 610	1 298 669	796 356	
	REGION - PLEX-H2 - Convention n°2022_09872 - NExT PIA	2 500 000	750 000	1 750 000	530 399	-	1 219 601	
	REGION projet "PARMATAC" - convention n° 2021_12619	503 404	203 404	300 000	90 000	-	210 000	
	Région RFI WEAMEC EMR 2	2 671 276	0	2 671 276	680 000	60 000	1 931 276	
	Regroupement Recherche 2018	803 861	0	803 861	655 902	138 131	9 828	
	Regroupement Recherche 2019	167 546	0	167 546	132 746	-	34 800	
	Regroupement Recherche 2020	1 010 585	166	1 010 420	903 308	90 017	17 095	
	Regroupement Recherche 2021	2 734 961	133 638	2 601 324	1 722 750	276 337	602 237	
	Regroupement Recherche 2022	4 385 891	47 308	4 338 583	3 201 064	131 955	1 005 563	
	Regroupement Recherche 2023	4 702 529	35 799	4 666 731	2 200 687	840 762	1 625 282	
	Regroupement Recherche 2024	5 389 186	72 899	5 316 287	2 057 025	657 599	2 601 662	
	Regroupement Recherche 2025	5 643 167	0	5 643 167	-	1 775 118	3 868 049	
	RTÉ CHAIRE	2 622 000	-	2 622 000	2 622 000	-	-	
	VM BETON SERVICES CHAIRE EDYCEM	2 500 000	-	2 500 000	2 500 000	-	-	
Total RECHERCHE		112 369 277	1 376 670	110 992 607	52 090 726	13 777 560	45 124 320	

Formation continue	PIA - AMI-CMA PF_DD_GEM-FC - France 2030	1 099 541	-	1 099 541	-	494 793	604 748
	Regroupement FC	309 280	-	309 280	30 000	94 176	185 104
Total Formation continue		1 408 821	-	1 408 821	30 000	588 969	789 852
ENSEIGNEMENT	DRI - EPico Plus - EACEA Erasmus Plus Project 101180198	2 280 000	-	2 280 000	100 000	1 040 000	1 140 000
	DRI - Partnership Agreement - Erasmus + Programme MS2	600 000	-	600 000	-	300 000	300 000
	DRI - projet ERASMUS EU-CORE	2 310 000	-	2 310 000	115 000	1 040 000	1 155 000
	Regroupement DRI	2 265 067	1	2 265 066	1 825 975	67 955	371 136
Total ENSEIGNEMENT		7 455 067	1	7 455 066	2 040 975	2 447 955	2 966 136
PPI	Campus Nantes Centrale Nantes 2022-2024	448 400	182 759	265 641	104 181	138 220	23 240
	CPER - Région - NEMO	5 102 248	265 248	4 837 000	4 822 127	14 873	-
	CPER 2021/2027 - GENIUS	2 800 000	-	2 800 000	322 300	10 700	2 467 000
	CPER 2021/2027 - NEMO 2 - Volet équipement scientifique	7 107 554	707 545	6 400 009	463 000	-	5 937 009
	CPER 2021/2027 - NEMO 2 - Volet immobilier	7 292 446	632 455	6 659 991	100 000	400 000	6 159 991
	DET - Résilience2 - Extension du réseau de chauffages Batiment MNO	494 023	96 677	397 346	397 346	-	-
	PPI ECN 2022-2027 - Pérennisation des bâtiments vétustes	857 982	857 982	-	-	-	-
	PPI ECN 2022-2027 - Sobriété énergétique	3 138 162	2 247 642	890 520	890 520	-	-
	PPI ECN 2022-2027 - Transformation des bâtiments en cohérence avec les	5 375 437	4 775 437	600 000	-	-	600 000
Total PPI		32 616 253	9 765 745	22 850 508	7 099 475	563 793	15 187 240
	Ss total financement de l'Etat*			6 421 067	3 559 595	613 368	2 248 104
	Ss total autres financements publics**			99 213 574	36 747 959	13 673 903	48 791 712
	Ss total autres financements***			37 072 361	20 953 622	3 091 007	13 027 732
Total		153 849 418	11 142 416	142 707 002	61 261 176	17 378 278	64 067 548

* Subvention pour charge de service public, financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics et autres financements publics fléchés